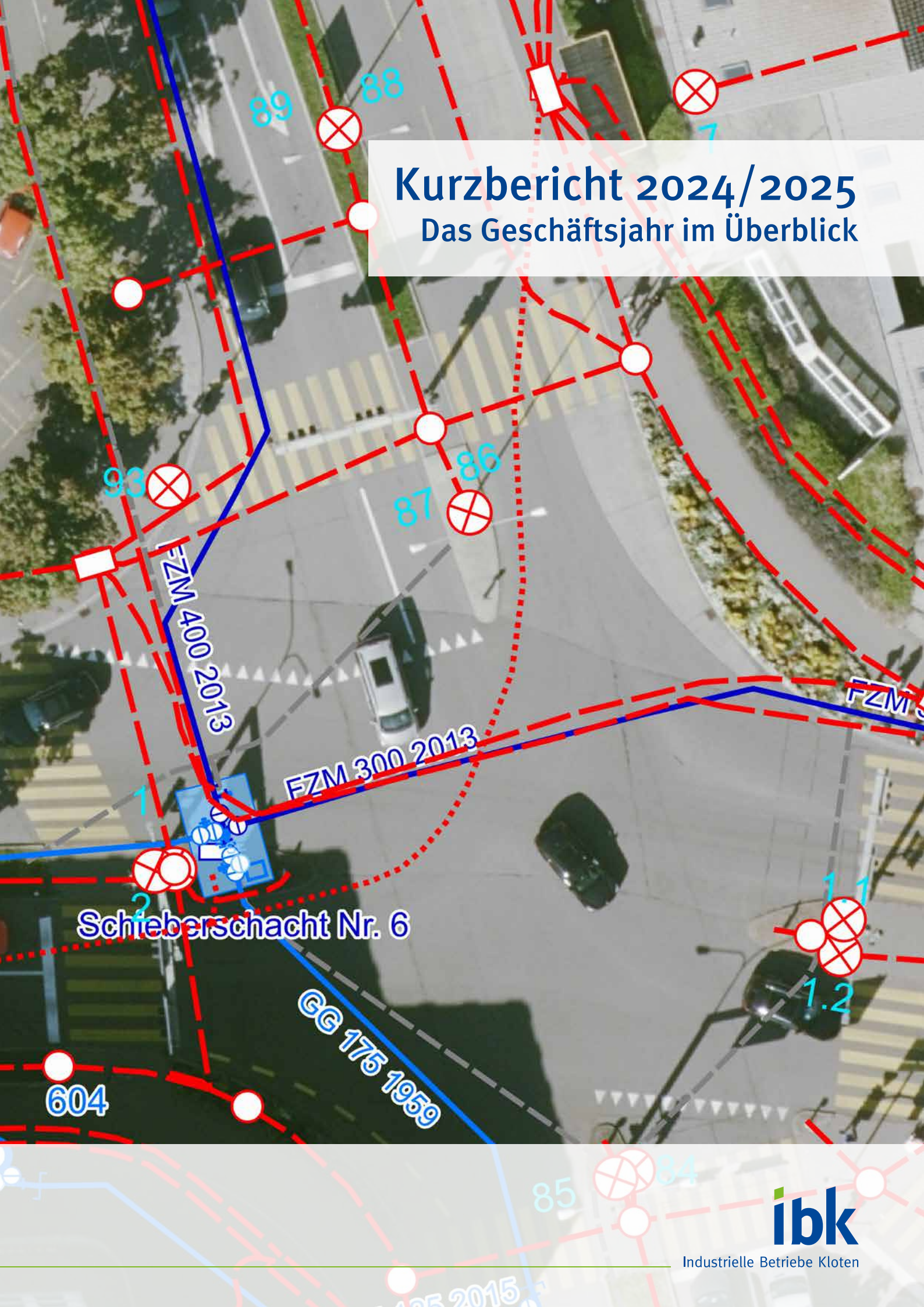


Kurzbericht 2024/2025

Das Geschäftsjahr im Überblick



Vorwort

Im abgelaufenen Geschäftsjahr beschäftigten sich der Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung hauptsächlich mit der Planung der Nachfolge im Verwaltungsrat der Industrielle Betriebe Kloten AG (ibk), der Statutenrevision, dem Planungsstand des Projekts «Wärmeverbund Hohrainli», der Dekarbonisierung der Stadt Kloten mit dem Einfluss auf die Eignerstrategie der ibk sowie den Projektierungsanpassungen nach der Einsprache gegen den Neubau des ibk-Geschäftssitzes an der Steinackerstrasse.

Die Berichtsperiode war geprägt von diversen Netzverstärkungen und dem Ausbau der verschiedenen Versorgungsanlagen. Diese Arbeiten dienen der Vorbereitung für die Dekarbonisierung und dem geplanten Wachstum in der Stadt Kloten. Dazu kamen auch Planungsarbeiten für Grossprojekte wie die Glattalbahn.

Die Industrielle Betriebe Kloten AG (ibk) war in den Bereichen Elektrizitätswerk (EW), Wasserwerk (WW), Gaswerk (GW) und Energiedienstleistungen (ED) erfolgreich tätig. Hauptumsatzträger waren das EW mit rund 82 %, gefolgt vom WW mit rund 9 %. Das GW trug rund 6 % und die ED steuerten unter 1 % zum Umsatz bei.

Der Stromverkauf im Netz Kloten wie auch die Stromlieferungen in Fremdnetze blieben relativ stabil. Der Netzsatz sank um 0,86 % und der Energieumsatz um 1,74 %. Der Wasserabsatz in Kloten und am Flughafen nahm um rund 2,5 % zu. In den belieferten Gemeinden Winkel und Lufingen nahm der Wasserabsatz um rund 12 % zu. Im Gaswerk stieg der Absatz wieder um rund 6,5 % an. Das Leitungsnetz wurde gemäss den strategischen Vorgaben des Verwaltungsrates nicht weiter ausgebaut.

Die ibk darf trotz einem politisch garstigen Umfeld über ein erfreuliches Geschäftsjahr berichten.

Unseren Kunden und unseren Geschäftspartnern danken wir für das uns entgegengebrachte Vertrauen.

Beat Gassmann Güven Durgut
Geschäftsleitung Industrielle Betriebe Kloten AG

Bericht (Auszug)

Aus dem Verwaltungsrat

Im Fokus des Verwaltungsrates standen die Planung der Nachfolge im Verwaltungsrat der Industrielle Betriebe Kloten AG (ibk), die Statutenrevision, die Kenntnisnahme des Planungsstandes für das Projekt «Wärmeverbund Hohrainli», die Dekarbonisierung der Stadt Kloten mit Einfluss auf die Eignerstrategie der ibk sowie die Projektierungsanpassungen nach Einsprache gegen den ibk-Neubau an der Steinackerstrasse.

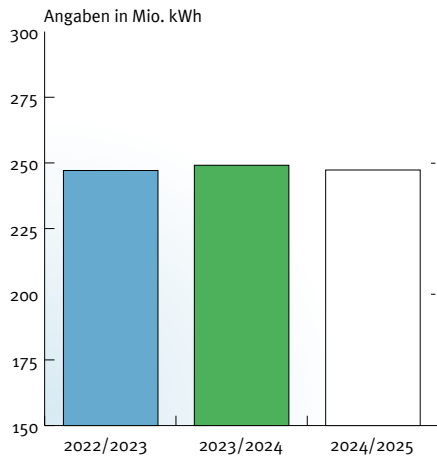
Die 26. ordentliche Generalversammlung der ibk fand am 18. März 2025 im Stadthaus Kloten statt. Die Generalversammlung beschloss die Statutenanpassung, genehmigte den Lagebericht samt Bilanz und Erfolgsrechnung und erteilte dem Verwaltungsrat Décharge. Die Generalversammlung verabschiedete den langjährigen Verwaltungsratspräsidenten Hans Dietrich und wählte Gaby Kuratli als dessen Nachfolgerin. Beat Gassmann wurde neu als Delegierter in den Verwaltungsrat gewählt. Für das kommende Jahr bestimmte die Generalversammlung erneut die Firma OBT AG, Weinfelden, als gesetzliche Revisionsstelle.

Der Verwaltungsrat tagte an fünf ordentlichen Sitzungen. Zudem behandelte der Verwaltungsrat an zwei Tagen das Risk Management sowie die Personalplanung. Weiter passte er die Unternehmensstrategie, soweit notwendig, an die Vorgaben der neuen Stromversorgungsverordnung an.

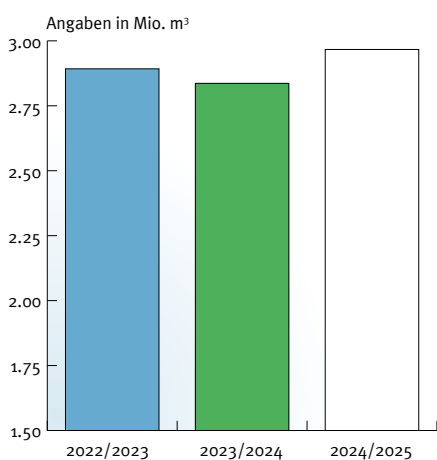
Markt und Kunden

- Der Stromumsatz blieb mit einem Rückgang von 1,74 % stabil. Die ibk verkaufte ihren Kunden 351 347 010 kWh Strom.
- Der Netzsatz im EW ist in Kloten im Vergleich zum Vorjahr um 0,86 % auf 247 205 808 kWh gesunken.
- Der Wasserkonsum in Kloten und am Flughafen stieg gegenüber dem Vorjahr um 2,49 %. Die ibk verkaufte insgesamt 2 941 524 m³ Trinkwasser.
- Der Erdgasabsatz stieg um rund 5,62 % auf 52 465 883 kWh Erdgas.

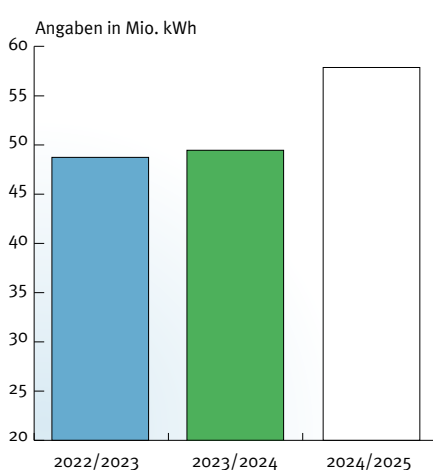
Netzabsatz im 3-Jahres-Vergleich (im Elektrizitätswerk Kloten)



Wasserabsatz im 3-Jahres-Vergleich



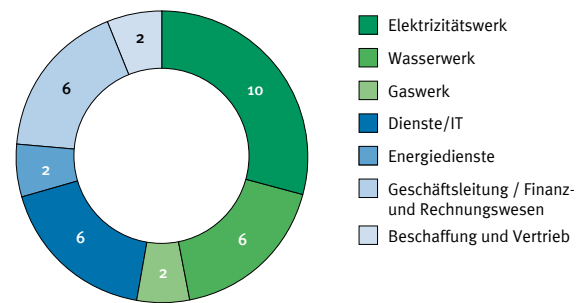
Erdgasabsatz im 3-Jahres-Vergleich



Ökologie und Umwelt

- Im Auftrag der Stadt Kloten wurde per 1. Oktober 2024 der ibk-Ökofonds samt Energieberatung aufgebaut. Die ibk bietet ein erweitertes Angebot von Energieberatungen an.
- Die ibk hat Naturstromprodukte in verschiedenen Qualitätsstufen sowie Biogas- und CO₂-Zertifikate verkauft. Die in der Grundversorgung gelieferten Herkunftsnachweise stammen aus der Schweiz und aus Europa.

Mitarbeitende nach Bereichen



Personal

- Die offenen Stellen im EW sowie in der Buchhaltung konnten erfolgreich besetzt werden.
- Die ibk investierte gezielt in die Aus- und Weiterbildung ihrer Mitarbeitenden. Mitarbeitende aus allen Bereichen besuchten Fach- und Organisationskurse sowie weiterführende Studiengänge.

Sicherheit und Prozesse

- Das interne EKAS-Audit wurde mit Unterstützung einer externen Beratungsstelle durchgeführt. Die unangekündigten Baustellenbegehungen zeigten gute Resultate.
- Im Berichtsjahr ereigneten sich drei Berufsunfälle und drei Nichtberufsunfälle, die erfreulicherweise ohne nennenswerte Folgen blieben.
- Die Kontrolle der Wasserqualität umfasste 101 bakteriologische und 31 chemische Proben. Die Prüfung der Wasserproben führte zu keinen Beanstandungen.

Installationskontrolle

- In der Berichtsperiode wurden 243 Installationsanzeigen für Neu- und Umbauten eingereicht. 22 Anzeigen betrafen Installationen für Elektroladestationen, 59 Anzeigen Installationen für Photovoltaikanlagen und 41 Anzeigen Installationen für Wärmepumpen
- Die Verantwortlichen des Wasserwerks führten insgesamt 53 Installationskontrollen für die Stadt Kloten und deren zehn für die Flughafen Zürich AG durch. Grobe Mängel in der Installationsausführung wurden keine festgestellt.
- Zusammen mit dem Eidgenössischen Starkstrominspektorat (ESTI) wurden im EW diverse neue Anlageteile kontrolliert und gemäss Plangenehmigungen abgenommen. Kleinere festgestellte Mängel wurden behoben.

Bau, Betrieb und Unterhalt

- Der Ersatz und Neubau von Werkleitungen aller Bereiche konnte in der Nägelimoosstrasse, der Strasse in Gerlisberg Dorf, der Weidstrasse/des Kalberweidweges, der Lindenstrasse/der Petergasse, dem Waldeggweg, der SBB-Brücke Schaffhauserstrasse und der Balz-Zimmermann-Strasse zusammen mit der Stadt Kloten, dem TBA Kanton Zürich und teilweise in Eigenregie abgeschlossen werden.
- Für den Neubau des Reservoirs Egetswil ist die Baueingabe erfolgt. Die Inbetriebnahme wird voraussichtlich im Juli 2027 erfolgen.
- Die Planungsarbeiten für Strassensanierungen im Jahr 2026 sowie die Projektplanungen im Zusammenhang mit dem Bau der Glattalbahn sind im Gange.
- Die Schutzzone des GWPW Thal muss nach Auflagen und Beschluss des AWEL überarbeitet und richtiggestellt werden. Das bedeutet, dass die ibk eine neue Grundwasserfassung mit einem neuen Brunnen Nr. 4 bauen sowie den seit Jahrzehnten bestehenden Holzschopf abbrechen muss. Der Bauentscheid für den neuen Brunnen wird nach Vorliegen der Kosten-Nutzen-Analyse durch den VR gefällt.
- Ende 2024 konnten die internen Tests für den gesetzlich vorgeschriebenen Smart-Meter-Rollout erfolgreich abgeschlossen werden. Anfang Februar 2025 wurde mit den beiden zuständigen Installationsfirmen eine erste Grundlagenschulung durchgeführt, die auch eine Vorortinstallation an einem Testobjekt beinhaltete. Der Rollout startete im Februar 2025. Bis Ende September 2025 wurden rund 5 500 Zähler verbaut.
- Im Berichtsjahr ereigneten sich elf Rohrbrüche, davon sieben auf privaten Hauszuleitungen und vier auf Versorgungsleitungen. Der Wasserverlust betrug 18 865 Kubikmeter, oder 0,6 % des gesamten Wasserverbrauchs.

Mitarbeitende



Tanja Andric



Matilde Apinti



Guido Berger



Renato Compagnino



Dario Daquino



Güven Durgut



Luca Egli



Willi Flükiger



Beat Gassmann



Ulrich Hartmann



Sandro Huber



Sanel Ilic



Edon Isufi



Nadja Janser



Dejan Kostic



Jürg Looser



Jürgen Mähns



Rosetta Mammarella



Jürg Morf



Martina Mossdorf



Markus Peyer



Christian Ralevski



Luca Ramunno



Daniel Rennhard



Fabian Rietmann



Martin Rüegg



Giovanna Scarfo



Rolf Schlegel



Richard Schriber



Immanuel Schulze



Urs Tremp



Yves Wagenseil



Jürg Walder



Genc Ymeri

Kennzahlen

Elektrizitätswerk

| Energie | | Okt. 2024 bis Sept. 2025 |
|-------------------------------------|------|-----------------------------|
| Verkaufte Energie in Kloten | kWh | 234 981 405 |
| Verkaufte Energie ausserhalb Kloten | kWh | 116 365 605 |
| Netz | | |
| Transportierte Energie in Kloten | kWh | 247 205 808 |
| Trafostationen | Stk. | 87 |
| Verteilkabinen und Schaltstellen | Stk. | 275 |
| Verlegte Leitungen Mittelspannung | km | 63,063 |
| Verlegte Leitungen Niederspannung | km | 171,210 |
| Installierte Tarifapparate | Stk. | 12 529 |
| davon Zähler in ZEV/LEG | Stk. | 600 |
| Rundsteuerempfänger | Stk. | 1 952 |

Tag mit der grössten Belastung pro Stunde: 42 872 kW
am 23. Juni 2025, zwischen 12.30 und 12.45 Uhr

Wasserwerk

| Energie | | Okt. 2024 bis Sept. 2025 |
|-----------------------------|---------------------|-----------------------------|
| Verkauftes Wasser an Kunden | m ³ | 2 941 524 |
| Netz | | |
| Reservoir | m ³ | 12 400 |
| Verlegte Leitungen* | km | 124,191 |
| Installierte Wasserzähler | Stk. | 1 862 |
| Wasseroption | | |
| Option ab GVG | m ³ /Tag | 15 500 |

* Neu Auszug GIS

Grösste Fördermenge ab Leitung GVG pro Tag: Wegen des Umbaus der Netzleitungsanlage kann der Wert nicht gemessen werden.

Gaswerk

| Energie | | Okt. 2024 bis Sept. 2025 |
|----------------------------------|------|-----------------------------|
| Verkauftes Erdgas an Kunden | kWh | 52 465 883 |
| Netz | | |
| Transportiertes Erdgas in Kloten | kWh | 57 853 552 |
| Druckreduzierstationen | Stk. | 1 |
| Verlegte Leitungen | km | 27,282 |
| Installierte Gaszähler | Stk. | 205 |

Grösste Leistungsspitze pro Tag: 13 562 kW
am 13. Januar 2025

Finanzen und Organisation

Finanzen 2024/2025

| | CHF |
|--------------------------------------|-------------|
| Betriebsertrag | 81 700 011 |
| Betriebsaufwand | 80 782 890 |
| Gewinn vor Zinsen und Steuern (EBIT) | 917 120 |
| Finanzerfolg | 945 816 |
| Jahresgewinn | 1 862 936 |
| Nettoinvestitionen | 11 634 456 |
| Bilanzsumme | 123 924 477 |

Organisation 2024/2025

| | |
|------------------------------------|----|
| Personalbestand 30. September 2025 | 34 |
| Davon Netzelektrikerlehrling | 0 |
| Verwaltungsräte | 6 |

Qualität

Wasserqualität

Die ibk nimmt monatlich Proben des Trinkwassers. Insgesamt wurden 101 bakteriologische und 31 chemische Proben durchgeführt. Zusätzlich wurde das Grundwasser auf Chlorothalonil untersucht. Dieser Wirkstoff wurde früher in den gängigen Pflanzenschutzmitteln eingesetzt. Sämtliche Wasserproben im Trinkwassernetz wurden durch das Kantonale Labor Zürich geprüft und waren ohne Beanstandungen.

| Mischverhältnis in Kloten | | Chemische Durchschnittswerte | |
|---------------------------|---------|------------------------------|------------|
| Zürchseewasser | 61,57 % | Gesamthärte | 25–30° fH |
| Klotener Grundwasser | 38,43 % | Nitratwert | 16,21 mg/l |

Strommix

Die ibk hat im vergangenen Kalenderjahr an ihre Kunden in der Grundversorgung folgenden Strommix verkauft:

| Strommix | |
|--|----------------|
| Erneuerbare Energien | 100,0 % |
| Wasserkraft | 66,0 % |
| Übrige erneuerbare Energien | 27,4 % |
| Geförderter Strom (KEV-Förderung) | 6,6 % |
| Nicht erneuerbare Energien | 0,0 % |
| Kernenergie | 0,0 % |
| Fossile Energieträger | 0,0 % |
| Abfälle | 0,0 % |
| Nicht überprüfbare Energieträger | 0,0 % |
| Total | 100,0 % |

Unternehmensportrait

Die Industrielle Betriebe Kloten AG (ibk) wurde 1999 gegründet und ist ein selbstständiges KMU in der Energie- und Wasserversorgung mit regionaler Ausrichtung. Das Kerngeschäft der ibk ist das Beschaffen und Verteilen von Strom, Wasser und Erdgas. Sie versorgt ihre Kunden 365 Tage im Jahr rund um die Uhr mit Energie. Die ibk ist zu 100 Prozent im Besitz der Stadt Kloten.

Die Gründung des damaligen Elektrizitätswerks Kloten erfolgte am 4. Januar 1903. 1949 durfte erstmals der neue Flughafen Kloten mit elektrischer Energie versorgt werden. Heute liefert die ibk Strom in die ganze Schweiz.

Die Wasserversorgung Kloten ist auf das Jahr 1892 zurückzuführen. Das Wasser bezieht die ibk aus eigenen Pumpwerken sowie von der Gruppenwasserversorgung Vororte und

Glattal, die Anfang der 70er-Jahre des letzten Jahrhunderts gegründet wurde.

Im Jahr 2007 erfolgte die Inbetriebsetzung der Gasversorgung Kloten. Das Erdgasgeschäft entwickelt sich seither stabil und ist heute eine Stütze im Kerngeschäft der ibk. Im Gegensatz zum Stromgeschäft ist der Gasmarkt immer noch nicht gesetzlich geregelt.

Der Bereich Energiedienste ist verantwortlich für die Umsetzung der neuen Aufgaben im Rahmen der Energiestrategie 2050. Darunter fallen der Ausbau der Wärmeverbünde, der Photovoltaik, der Eigenverbrauchslösungen sowie der E-Mobilität. 2024 wurde der Bereich Beschaffung und Vertrieb gegründet. Dieser Bereich ist für die Energiebeschaffung, die Kalkulation, den Vertrieb, die Vorbereitung der Umsetzungsmassnahmen aus dem sogenannten Mantelerlass sowie das Regulatory Management verantwortlich.

- Verwaltungsrat**
- Hans Dietrich*** Unternehmensberater, Embrach, Präsident
 - Gaby Kuratli**** Buchhaltungs- und HR-Fachfrau, Stadträtin, Kloten, Vizepräsidentin/Präsidentin
 - Beat Gassmann***** Direktor, Egg, Delegierter
 - Roger Isler** Sanitärunternehmer, Stadtrat, Kloten, Mitglied
 - Kevin Kuhn** IT-Unternehmer, Hochschuldozent, Luzern, Mitglied
 - Roman Specogna** Unternehmer, Horgen, Mitglied
 - Dr. Rolf Spring** Unternehmensberater, Teufen AR, Mitglied
- * Präsident bis 18. März 2025, danach Austritt aus dem VR ** ab 18. März 2025 Präsidentin *** ab 18. März 2025 Delegierter und Direktor
- Geschäftsleitung**
- Beat Gassmann** Vorsitzender der Geschäftsleitung, Dipl. Ing. FH / NDS HR / Paralegal
 - Güven Durgut** Mitglied der Geschäftsleitung, Bsc. FH Business Administration / Buchhalter mit Eidg. Fachausweis
- Bereichsleitung**
- Güven Durgut** Leiter Finanz- und Rechnungswesen, Bsc. FH Business Administration / Buchhalter mit Eidg. Fachausweis
 - Willi Flükiger*** Leiter Beschaffung und Vertrieb / Energietechniker TS / Wirtschaftstechniker FH
 - Ueli Hartmann** Leiter Gaswerk, Eidg. dipl. Brunnenmeister
 - Philipp Edelmann**** Leiter Elektrizitätswerk, Elektrotechnikermeister mit deutschem Fachausweis
 - Markus Peyer** Leiter Wasserwerk, Eidg. dipl. Sanitär-Installateur
 - Urs Trempp** Leiter Energiedienste, Eidg. dipl. Elektro-Installateur
 - Jürg Walder** Leiter Dienste/IT, Informatik-Projektleiter mit Eidg. Fachausweis
- * ab 1. Oktober 2024, neuer Bereich ** bis 30. August 2025, danach Austritt