



Kurzbericht 2023/2024

Das Geschäftsjahr im Überblick

Vorwort

Die Industrielle Betriebe Kloten AG (ibk) erlebte im vergangenen Jahr viele personelle Veränderungen und musste einige Abgänge, auch von langjährigen Mitarbeitenden, hinnehmen. Dabei war erfreulich, dass wir trotz diesen personellen Veränderungen alle Aufgaben erfolgreich und effizient ausführen konnten, was zeigt, dass die ibk flexibel auf Veränderungen reagiert und sich rasch an neue Gegebenheiten anpassen kann. Neu wurde bestimmt, dass ein zusätzlicher Bereich «Beschaffung & Vertrieb» geschaffen werden soll, um die durch die vielen Gesetzesanpassungen entstehenden Tätigkeiten in Zukunft optimal zu bewältigen. Der Bereich wird auf den 1. Oktober 2024 aktiv werden.

Die ibk darf von einem positiven Geschäftsverlauf berichten. Sie war in den Bereichen Stromversorgung (EW), Wasserversorgung (WW), Gasversorgung (GW) und Energiedienste (ED) erfolgreich tätig. Hauptumsatzträger war das Elektrizitätswerk mit rund 86 %, gefolgt von der Wasserversorgung mit rund 8 %. Die Gasversorgung trug rund 6 % und die Energiedienste unter 1 % zum Umsatz bei.

Der Stromumsatz blieb mit einem Anstieg von 0,37 % stabil. Der Netzzumsatz im EW ist in Kloten im Vergleich zum Vorjahr um rund 1 % leicht angestiegen. Zurückzuführen ist dieser Anstieg auf die Kundengruppe Industrie. Der Wasserkonsum in Kloten und am Flughafen stieg gegenüber dem Vorjahr um 2,32 %. Die Wasserlieferung für die Aussengemeinden Winkel und Lufingen nahm um rund 23 % ab. Insgesamt sank der Wasserkonsum um rund 2 %. Im GW stieg der Absatz aufgrund des durchschnittlichen Winters mit etwas kälteren Temperaturen im April und im Mai um 3 %.

Zusammenfassend dürfen wir einmal mehr von einem erfreulichen und erfolgreichen Geschäftsjahr berichten. Dies dank dem Einsatz aller Mitarbeitenden und dem grossen Vertrauen von unseren Kunden und Geschäftspartnern.

Beat Gassmann Güven Durgut
Geschäftsleitung Industrielle Betriebe Kloten AG

Bericht (Auszug)

Aus dem Verwaltungsrat

Im Fokus des Verwaltungsrates standen die Freigabe des Rollouts im Rahmen des Smart-Metering-Projekts, die vorbereitenden Massnahmen zur Umsetzung der neuen Stromgesetzgebung, die Projektplanung des «Wärmeverbund Hohrainli», verschiedene Massnahmen im Bereich der Dekarbonisierung der Stadt Kloten, die Vorbereitung der Statutenrevision sowie Projektierungsarbeiten nach der Einsprache für den ibk-Neubau an der Steinackerstrasse.

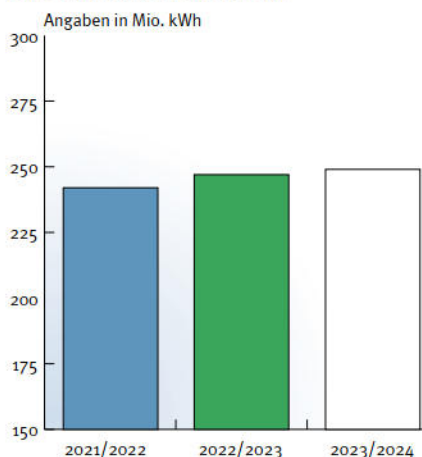
Die 25. ordentliche Generalversammlung der Industrielle Betriebe Kloten AG (ibk) fand am 2. April 2024 im Stadthaus Kloten statt. Die Generalversammlung genehmigte den Lagebericht samt Bilanz und Erfolgsrechnung und erteilte dem Verwaltungsrat Décharge. Für das kommende Jahr wählte die Generalversammlung als gesetzliche Revisionsstelle erneut die Firma OBT AG, Weinfelden.

Der Verwaltungsrat tagte an fünf ordentlichen Sitzungen. Zudem behandelte der Verwaltungsrat an einem Workshop das Risk Management sowie die Personal- und Nachfolgeplanung im Verwaltungsrat und passte die Unternehmensstrategie, soweit notwendig, an die Vorgaben der neuen Stromgesetzgebung an.

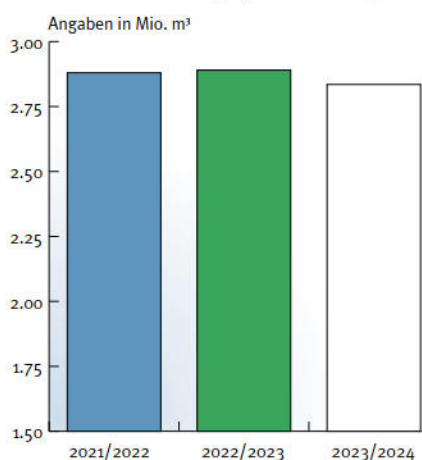
Markt und Kunden

- Der Stromumsatz blieb mit einem Anstieg von 0,37 % stabil. Die ibk verkaufte ihren Kunden 357 560 955 kWh Strom.
- Der Netzzumsatz im EW ist in Kloten im Vergleich zum Vorjahr um rund 1 % auf 249 358 739 kWh angestiegen.
- Der Wasserkonsum in Kloten und am Flughafen stieg gegenüber dem Vorjahr um 2,32 %, die durch die ibk den Gemeinden Lufingen und Winkel gelieferte Wassermenge ist um rund 23 % gesunken. Die ibk verkaufte insgesamt 2 835 771 m³ Trinkwasser.
- Der Erdgasabsatz stieg um rund 3 % auf 49 675 518 kWh.

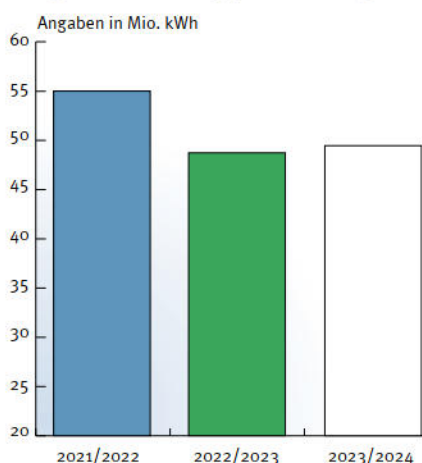
Netzabsatz im 3-Jahres-Vergleich (im Elektrizitätswerk Kloten)



Wasserabsatz im 3-Jahres-Vergleich



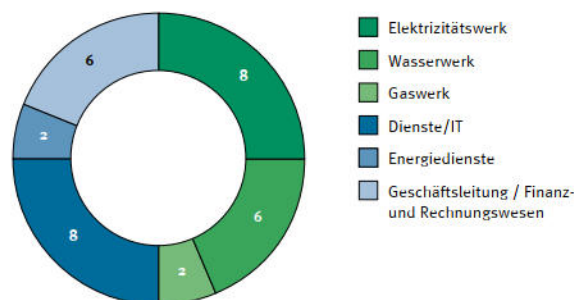
Erdgasabsatz im 3-Jahres-Vergleich



Ökologie und Umwelt

- Die ibk verkaufte Naturstromprodukte in verschiedenen Qualitäten sowie Biogas- und CO₂-Zertifikate. Die in der Grundversorgung gelieferten Herkunftsnachweise stammen aus der Schweiz und Europa.
- Die ibk unterstützt im Rahmen ihrer Möglichkeiten und des Auftrages die Bemühungen zur Dekarbonisierung der Stadt Kloten und dem damit verbundenen Ausbau von Wärmeverbünden.

Mitarbeitende nach Bereichen



Personal

- Die offenen Stellen in der Energieverrechnung, im EW, im Technischen Büro und im Bereich Dienste/IT konnten neu besetzt werden.
- Die offene Stelle in der Buchhaltung bleibt bis im kommenden Jahr vakant. Nicht aufschiebbare Arbeiten wurden mittels externer Unterstützung erledigt.
- Der bei der Glattwerk AG, Dübendorf, ausgeschiedene und von der ibk übernommene Netzelektrikerlehrling hat im August 2024 seine Lehrabschlussprüfung zum Netzelektriker erfolgreich beendet.

Sicherheit und Prozesse

- Der Sicherheitsbeauftragte (SiBe) und der Managementsystem-Leiter (MSL) führten Kontrollen und Informationsaktivitäten zur Förderung der betrieblichen Sicherheit und Qualitätsverbesserung durch.
- Am 6. März 2024 konnte das durch die Firma SQS durchgeführte Aufrechterhaltungsaudit ISO 9001 erfolgreich abgeschlossen werden.
- Die Prüfung der 101 bakteriologischen und 31 chemischen Wasserproben durch das Kantonale Labor Zürich führte zu keinen Beanstandungen.
- Im GW wurden quartalsweise Odoriermessungen durch die Erdgas Ostschweiz (EGO) durchgeführt.

Installationskontrolle

- Mit dem Eidgenössischen Starkstrominspektorat (ESTI) wurden im EW diverse neue Anlageteile kontrolliert und gemäss den Plangenehmigungen abgenommen. Kleinere Mängel wurden behoben.
- Im GW sind insgesamt vier Installationskontrollen ordnungsgemäss nach den Richtlinien des Schweizerischen Vereins des Gas- und Wasserfachs (SVGW) durchgeführt worden.

- Das WW führte 32 Installationskontrollen für die Stadt Kloten und deren sechs für die Flughafen Zürich AG durch. Grobe Mängel in der Installationsausführung wurden keine festgestellt.

Bau, Betrieb und Unterhalt

- Entlang der Dorfstrasse wurden die Werkleitungen EW und WW saniert und erneuert. Für das EW wurden parallel Leerrohre verlegt. Dies für die Entwicklung und Transformation im Quartier Steinacker. Bei der Sanierung zusammen mit der Stadt Kloten wurden an der Dietliker-/Hagenholzstrasse alle Werkleitungen erneuert und an der Dietlikerstrasse 68 die Verteilkabine ersetzt.
- An den Kantonsstrassen wurden 138 Kandelaber mit LED-Lampenköpfen ausgestattet. Alle Kandelaber entlang der Kantonsstrassen sind nun auf LED-Technologie umgerüstet.
- Im Grundwasserpumpwerk (GWPW) Thal wurde im Sommer eine Wasserqualitätsmessung als Testobjekt eingebaut, womit wichtige Parameter der Grundwasserqualität nun dauernd überwacht werden.
- Im Stufenpumpwerk Balsberg konnte das Problem mit dem Vordruck beim Wasserbezug ab der Gruppenwasserversorgung Vororte und Glattal (GVG) behoben werden.
- Die periodischen Unterhalts- und Wartungsarbeiten wurden digital erfasst und dokumentiert. Nach dem WW führte auch das EW die digitale Überarbeitung und Aktualisierung der Prozesse ein. Als nächste Bereiche folgen das GW und die Energiedienste (ED).
- Im Berichtsjahr ereigneten sich neun Rohrbrüche, davon sieben auf privaten Hauszuleitungen und zwei auf Versorgungsleitungen. Der Wasserverlust betrug 4373 m³ oder 0,2 % des gesamten Wasserverbrauchs.
- Im technischen Büro wurden die angefallenen Arbeiten aus den Bauprojekten wie das Einmessen der Werkleitungen und das Erfassen der Informationen etc., in das GIS eingetragen.

Mitarbeitende



Tanja Andric



Matilde Apinti



Guido Berger



Renato Compagnino



Güven Durgut



Philipp Edelmann



Luca Egli



Willi Flükiger



Beat Gassmann



Ulrich Hartmann



Sandro Huber



Lukas Hurter



Sanel Ilic



Edon Isufi



Nadja Janser



Dejan Kostic



Jürg Looser



Rosetta Mammarella



Jürg Morf



Martina Mossdorf



Markus Peyer



Fabian Rietmann



Martin Rüegg



Giovanna Scarfo



Rolf Schlegel



Richard Schriber



Immanuel Schulze



Marcel Steinlin



Urs Tremp



Jürg Walder



Genc Ymeri

Kennzahlen

Elektrizitätswerk

Energie		Okt. 2023 bis Sept. 2024
Verkaufte Energie in Kloten	kWh	236 202 242
Verkaufte Energie ausserhalb Kloten	kWh	121 358 713
Netz		
Transportierte Energie in Kloten	kWh	249 358 739
Trafostationen	Stk.	94
Verteilkabinen und Schaltstellen	Stk.	275
Verlegte Leitungen Mittelspannung	km	61,000
Verlegte Leitungen Niederspannung	km	180,830
Installierte Tarifapparate	Stk.	12 543
davon Zähler in ZEV/LEG	Stk.	1 089
Rundsteuerempfänger	Stk.	1 981

Tag mit der grössten Belastung pro Stunde: 42 904 kW
am Donnerstag, 7. Dezember 2023, zwischen 9.30 und 9.45 Uhr

Wasserwerk

Energie		Okt. 2023 bis Sept. 2024
Verkauftes Wasser an Kunden	m³	2 835 771
Netz		
Reservoir	m³	12 400
Verlegte Leitungen*	km	96,361
Installierte Wasserzähler	Stk.	1 873
Wasseroption		
Option ab GVG	m³/Tag	15 500

* Neu Auszug GIS
Grösste Fördermenge pro Tag: 16 774 m³ am Freitag, 30. August 2024

Gaswerk

Energie		Okt. 2023 bis Sept. 2024
Verkauftes Erdgas an Kunden	kWh	49 675 518
Netz		
Transportiertes Erdgas in Kloten	kWh	53 184 746
Druckreduzierstationen	Stk.	1
Verlegte Leitungen	km	27,298
Installierte Gaszähler	Stk.	205

Grösste Leistungsspitze pro Tag: 12 481 kW
am Donnerstag, 11. Januar 2024

Finanzen und Organisation

Finanzen 2023/2024

	CHF
Betriebsertrag	96 064 563
Betriebsaufwand	95 770 397
Gewinn vor Zinsen und Steuern (EBIT)	294 166
Finanzerfolg	1 362 996
Jahresgewinn	1 657 161
Nettoinvestitionen	7 974 332
Bilanzsumme	121 258 806

Organisation 2023/2024

Personalbestand 30. September 2024	32
Davon Netzelektrikerlehrling	0
Verwaltungsrate	6

Qualität

Wasserqualität

Die ibk nimmt monatlich Proben des Trinkwassers. Insgesamt wurden 101 bakteriologische und 31 chemische Proben durchgeführt. Zusätzlich wurde das Grundwasser auf Chlorothalonil untersucht. Dieser Wirkstoff wurde bis vor Kurzem in den gängigen Pflanzenschutzmitteln eingesetzt. Sämtliche Wasserproben im Trinkwassernetz wurden durch das Kantonale Labor Zürich geprüft und waren ohne Beanstandungen.

Mischverhältnis in Kloten		Chemische Durchschnittswerte	
Zürchseewasser	45,33 %	Gesamthärte	26–29° fH
Klotener Grundwasser	54,67 %	Nitratwert	12,8 mg/l

Strommix

Die ibk hat im vergangenen Kalenderjahr an ihre Kunden in der Grundversorgung folgenden Strommix verkauft:

Strommix	
Erneuerbare Energien	100,0 %
Wasserkraft	87,2 %
Übrige erneuerbare Energien	6,8 %
Geförderter Strom (KEV-Förderung)	6 %
Nicht erneuerbare Energien	0,0 %
Kernenergie	0,0 %
Fossile Energieträger	0,0 %
Abfälle	0,0 %
Nicht überprüfbare Energieträger	0,0 %
Total	100,0 %

Unternehmensportrait

Die Industrielle Betriebe Kloten AG (ibk) wurde 1999 gegründet und ist ein selbstständiges KMU in der Energie- und Wasserversorgung mit regionaler Ausrichtung. Das Kerngeschäft der ibk ist das Beschaffen und Verteilen von Strom, Wasser und Erdgas. Sie versorgt ihre Kunden 365 Tage im Jahr rund um die Uhr mit Energie. Die ibk ist zu 100 % im Besitz der Stadt Kloten.

Seit der Gründung des Elektrizitätswerks Kloten am 4. Januar 1903 hat sich die Unternehmung laufend weiterentwickelt. 1949 durfte sie erstmals den neuen Flughafen Kloten mit elektrischer Energie versorgen. Mit der Öffnung des Strommarktes im Jahr 2008 hat sich die Energiebranche abermals verändert. Zwar musste auch die ibk Kunden im Stromgeschäft abgeben, andererseits konnten aber auch neue dazugewonnen werden. Heute liefert die ibk Strom in die ganze Schweiz.

Die Gründung der Wasserversorgung Kloten erfolgte im Jahr 1892. Seither wird das Lebensmittel Wasser der Bevölkerung von Kloten in ausgezeichneter Qualität zur Verfügung

gestellt. Das Wasser bezieht die ibk aus eigenen Pumpwerken sowie von der Gruppenwasserversorgung Vororte und Glattal, welche Anfang der 1970er-Jahre gegründet wurde.

Im Jahr 2007 nahm die Gasversorgung Kloten ihren Betrieb auf, welche seither laufend ausgebaut wird. Das Erdgasgeschäft entwickelt sich seit Anbeginn kontinuierlich weiter und ist heute eine Stütze im Kerngeschäft der ibk. Aufgrund der von Bund und Kanton beschlossenen Massnahmen zur Dekarbonisierung wird das Erdgasnetz nicht mehr ausgebaut bzw. erweitert. Inwieweit zu einem späteren Zeitpunkt Erdgas durch CO₂-freundliche Energieträger ersetzt werden kann, ist zurzeit noch offen. Im Gegensatz zum Stromgeschäft ist die Gasmarkttöffnung nicht gesetzlich, sondern partnerschaftlich geregelt.

2020 wurde der Bereich Energiedienste gegründet. Dieser ist verantwortlich für die Umsetzung der Aufgaben im Rahmen der Energiestrategie 2050, also unter anderem für den Ausbau von Wärmeverbünden, der Photovoltaik, von Eigenverbrauchslösungen sowie der E-Mobilität.

Die ibk hat sich allen bisherigen Herausforderungen gestellt. Sie wird ihren Kunden weiterhin ein verlässlicher Partner sein.

Verwaltungsrat

- Hans Dietrich** Unternehmensberater, Embrach, Präsident
- Gaby Kuratli** Buchhaltungs- und HR-Fachfrau, Stadträtin, Kloten, Vizepräsidentin
- Roger Isler** Sanitärunternehmer, Stadtrat, Kloten, Mitglied
- Kevin Kuhn** IT-Unternehmer, Hochschuldozent, Luzern, Mitglied
- Roman Specogna** Unternehmer, Horgen, Mitglied
- Dr. Rolf Spring** Unternehmensberater, Teufen AR, Mitglied

Geschäftsleitung

- Beat Gassmann** Vorsitzender der Geschäftsleitung, Dipl. Ing. FH / NDS HR / Paralegal
- Güven Durgut** Mitglied der Geschäftsleitung, Bsc. FH Business Administration / Buchhalter mit Eidg. Fachausweis

Bereichsleitung

- Ueli Hartmann** Leiter Gaswerk, Eidg. dipl. Brunnenmeister
- Philipp Edelmann** Leiter Elektrizitätswerk, Elektrotechnikmeister mit deutschem Fachausweis
- Markus Peyer** Leiter Wasserwerk, Eidg. dipl. Sanitär-Installateur
- Urs Trempe** Leiter Energiedienste, Eidg. dipl. Elektro-Installateur
- Jürg Walder** Leiter Dienste/IT, Informatik-Projektleiter mit Eidg. Fachausweis
- Güven Durgut** Mitglied der Geschäftsleitung, Bsc. FH Business Administration / Buchhalter mit Eidg. Fachausweis